



商业智能，驱动数字化转型

帆软西南大区 张建飞

国内数字化现状理解

- 1、国内目前的现状是怎样的？
- 2、数字化转型该做什么？如何做？
- 3、成熟的数字化转型标准是怎样的？

数字化转型和我们有什么关系？

生产成本：在销售额逐年增加的情况下，1年生产采购成本节省5.1个亿

设备效率：通过对各道工序设备效率分析，定位瓶颈工艺改善，OEE提升到85%以上

人才管理：根据近3个月OA点击次数，对各部门进行离职预警，成功率高达90%

库存优化：打通库存和市场需求端数据，滞销品类分析预警，库存周转率提升20%

产品研发：拉进客户反馈功能需求与产品研发的距离，大幅端到端获取市场真实需求的效率

客户服务：针对人员服务效率低、备件库存不足等问题针对性改善，客户满意率提升5%

中国制造业的挑战与机遇

中国制造业现状

优势

1. 经过几十年的快速发展，我国制造业规模跃居世界第一位
2. 在于“亚洲工厂”本身。部分低端经济活动的确由于工资增长从中国转移，却强化了以中国为中心的地区供应链
3. 内外需在不断扩大

劣势

1. “中国制造”产品质量问题还比较突出
2. 资源效率利用比较低，能耗比较高，污染比较严重
3. 产业结构不是很合理，低端产品产能严重过剩，高端产品能力比较差
4. 工业发展不平衡，处在没有总体完成工业2.0和工业3.0的状态

面临的挑战

人力成本
上升

劳动力
供给减少

全球经济及政
治影响

公共突发事件
冲击

国际金融危机，凸显实体经济的重要性

- ◆ 美德英等发达国家纷纷提出以重振制造业为核心，以信息网络技术、数字化制造技术应用为重点，依靠科技创新，抢占制造业新的制高点的“再工业化”战略

中国的“世界工厂”面临双重挑战

- ◆ 发达国家意识到实体经济重要性，正在进行“再工业化”运动
- ◆ 全球政治因素及经济导致的外企回流及技术封锁，**需要企业更加重视企业供应链是否可以支持业务连续性。**
- ◆ 由于人力成本上升，导致大量劳动密集型业务外迁东南亚等地。

“疫情”让制造业“危”“机”并存

- ◆ 自动化/数字化基础差的企业无法应对疫情，停工停产。
- ◆ 疫情导致用工荒，劳动密集型企业用工困难。
- ◆ **自动化及数字化能力强的企业依托先进技术正常开工，并扩大了市场份额。**

- **内外部的环境压力成为制造业智能化和数字化的催化剂，传统制造业需要通过技术手段实现产业升级，降低企业的人力依赖及物理环境依赖。**

数字化转型过程中的三管四做

转什么？

01 管理意识

树立数据资产观念，数据和我们的设备、厂房、原料等同等重要，也是企业的资产之一

03 管理思路

数字化建设是企业自上而下整体的变革建设，不单单是上系统做应用就能解决的问题，还要形成整体的数字化管理思路，日常管理都要用数据说话，有数据支撑

管理机制 02

数字化转型需要和企业实际情况结合起来做大胆的突破和创新，宽容试错和失败



如何转？

01 夯实基础

保证基础坚实好用，推进工业互联网等基础信息化建设

03 强化治理

信息化数字化的迅速推进势必会带来“脏乱差”的问题，需要通过强化治理能力来提升

构建生态 02

如今的数字化建设是一个开放融合的建设过程，用好内部数据的同时，也要用好外部信息

提升素养 04

人员数据素养的提升，也是数字化转型过程中的关键一环



制造企业数字化转型成熟度评估模型IOMM

企业数字化转型对标准化的需求和IOMM的思路



- 明确不同行业的不同企业转型的路径、阶段、最佳实践和未来方向



- 企业整体和IT部门如何建设为以客户为中心的服务能力



- 企业数字基础设施如何建设整体组件化、产品化的平台

CAICT

中国信息通信研究院
云计算与大数据研究所

IOMM: I&O Maturity Model

第一部分

I: Infrastructure

数字基础设施服务运营能力

第二部分

O: Operation

企业整体数字化经营运营能力



企业数字化转型
IOMM 发布会

企业数字化转型
数字基础设施先行

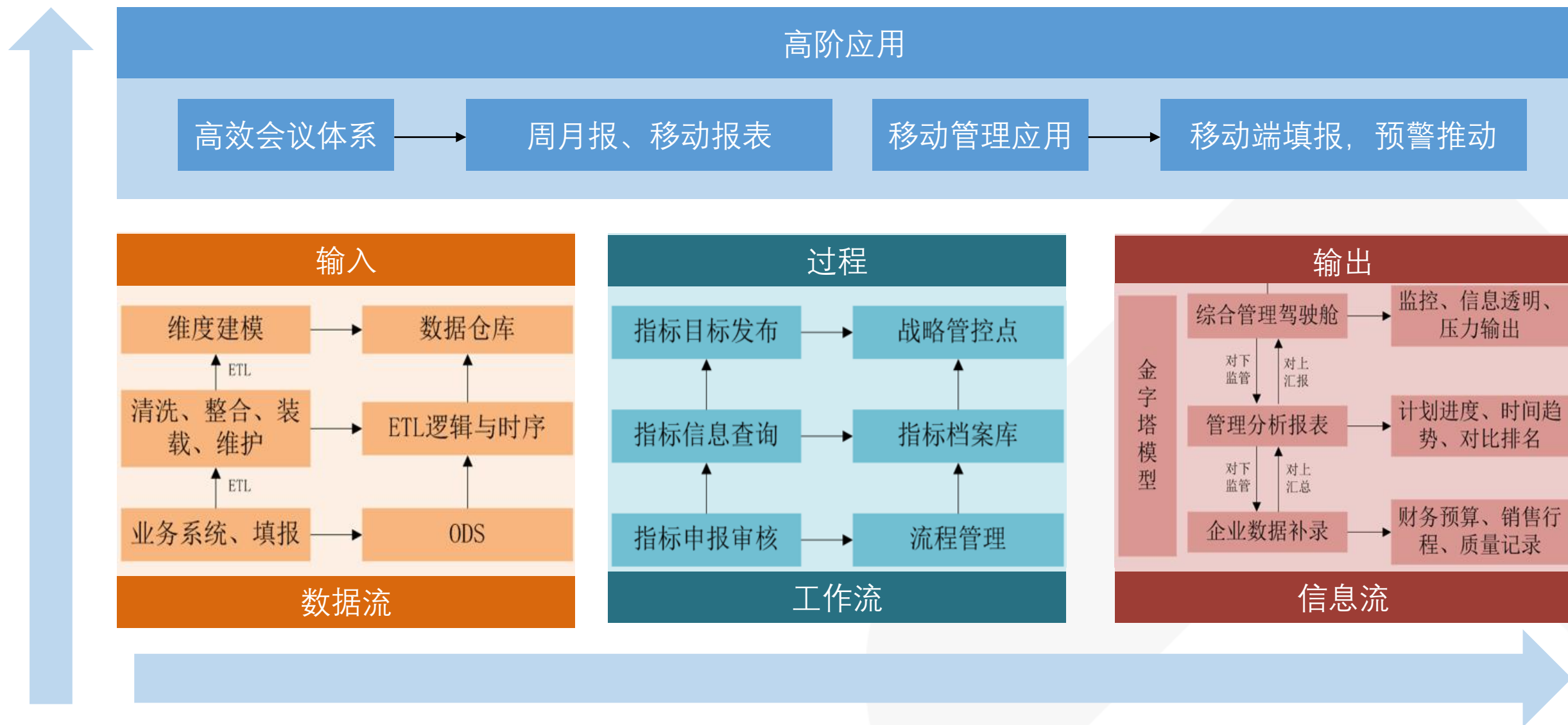
信息化，即用真金白银去换信息。**数字化**，即用信息去实现“价值”。

——数字经济

02 整体建设思路

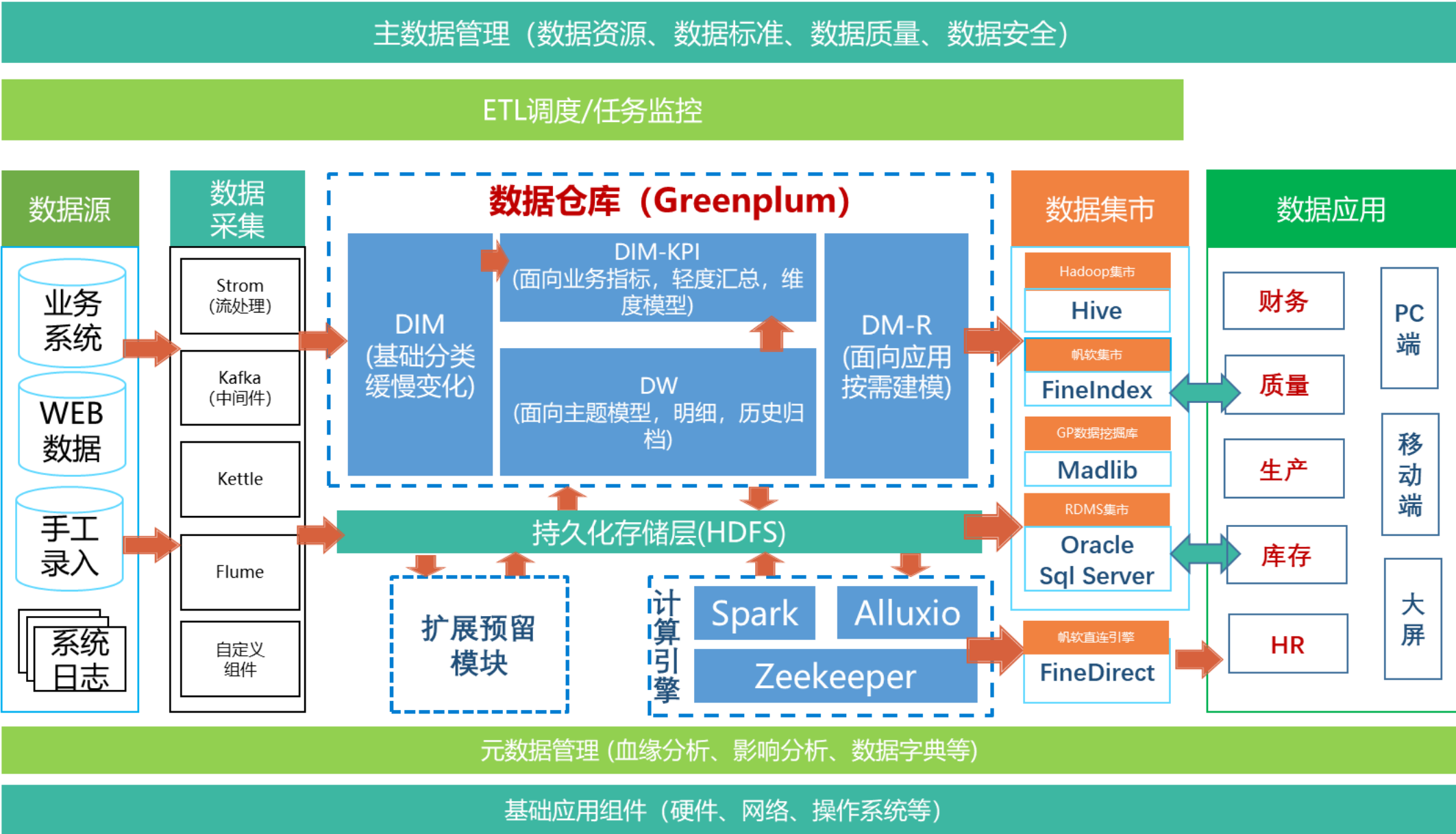
- 1、输入——数据资产——数据流
- 2、过程——指标管理—— workflow
- 3、输出——平台应用——信息流

三大板块支撑体系化经营管理平台建设



存储处理中心：底层数据仓库架构

数据底层 指标体系 应用板块



指标体系——指标数据分析三要素

数据底层 > 指标体系 > 应用板块

指标属性信息与值信息维护

计算单位	元/吨	保留小数位数	不保留
指标目的	1、反应冲压生产每吨产品所发生的可控生产成本； 2、牵引部门负责人来关注冲压生产效率及有效性（投入与产出的比率）。		
计算方法	冲压制造可控费用之和+冲压车间合格产品入库重量之和 备注：①冲压、焊装以及公司之间支援的人员由子公司人力资源部按照实际情况进行区分 ②零星交叉工艺（如冲压里含焊装作业）不算入指标 ③当前实绩为前6个月滚动加权平均值 ④所有数据都以当月（自然月）为统计周期		
计算指标模型（图片）			
指标模型附件	107K		
指标建立年份	2019	统计方式	加权平均
统计周期	月度	指标层面	财务
指标所属单位	至信集团总部	指标指向	越小越好

指标对应关系维护

运作点对应的指标关系维护				
事业部/运作点名称	事业部/运作点ID	标签名称	标签ID	增/删行
大众CP	101101201	售后指标	B1	+
大众CP	101101201	子公司级通用	G1	+
大众CP	101101201	通用指标1	Z1	+
伊顿外	101101202	售后指标	B1	+
伊顿外	101101202	子公司级通用	G1	+
伊顿外	101101202	通用指标1	Z1	+
伊顿	101101203	售后指标	B1	+
伊顿	101101203	子公司级通用	G1	+
伊顿	101101203	通用指标1	Z1	+
青岛	101101204	售后指标	B1	+
青岛	101101204	子公司级通用	G1	+
青岛	101101204	通用指标1	Z1	+
上汽临	101101205	售后指标	B1	+

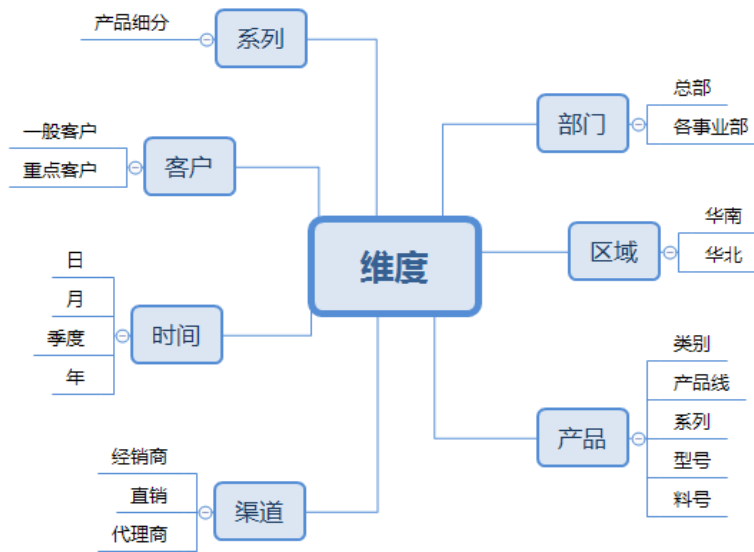
指标数据发布与考核

分值	指标	2017 A	2018 B	2018 B YTD	2018 A YTD	YTD口径评分	2018年预算完成进度预警
Score	KPI					Grade	
30	收入	7,654,980		5,353,987		24.0	!
25	毛利率	8.27%		7.98%		20.0	!
20	利润总额	561,111		299,592		16.0	!
20	DSO	111		108		40.0	✓
5	管理费用率	2.35%		2.54%		5.0	✓
100						105.0	
35	收入	1,588,044		1,127,642		28.0	!
25	毛利率	10.40%		9.70%		20.0	!
20	利润总额	165,812		109,364		16.0	!
20	DSO	112		102		40.0	✓
100						104.0	
35	收入	927,981		654,987		28.0	!
25	毛利率	6.90%		6.44%		20.0	!

三要素之指标



三要素之维度



三要素之方法



指标体系——指标体系库参考

数据底层 指标体系 应用板块



财务主题



生产主题



营销主题



质量主题



人资主题



库存主题

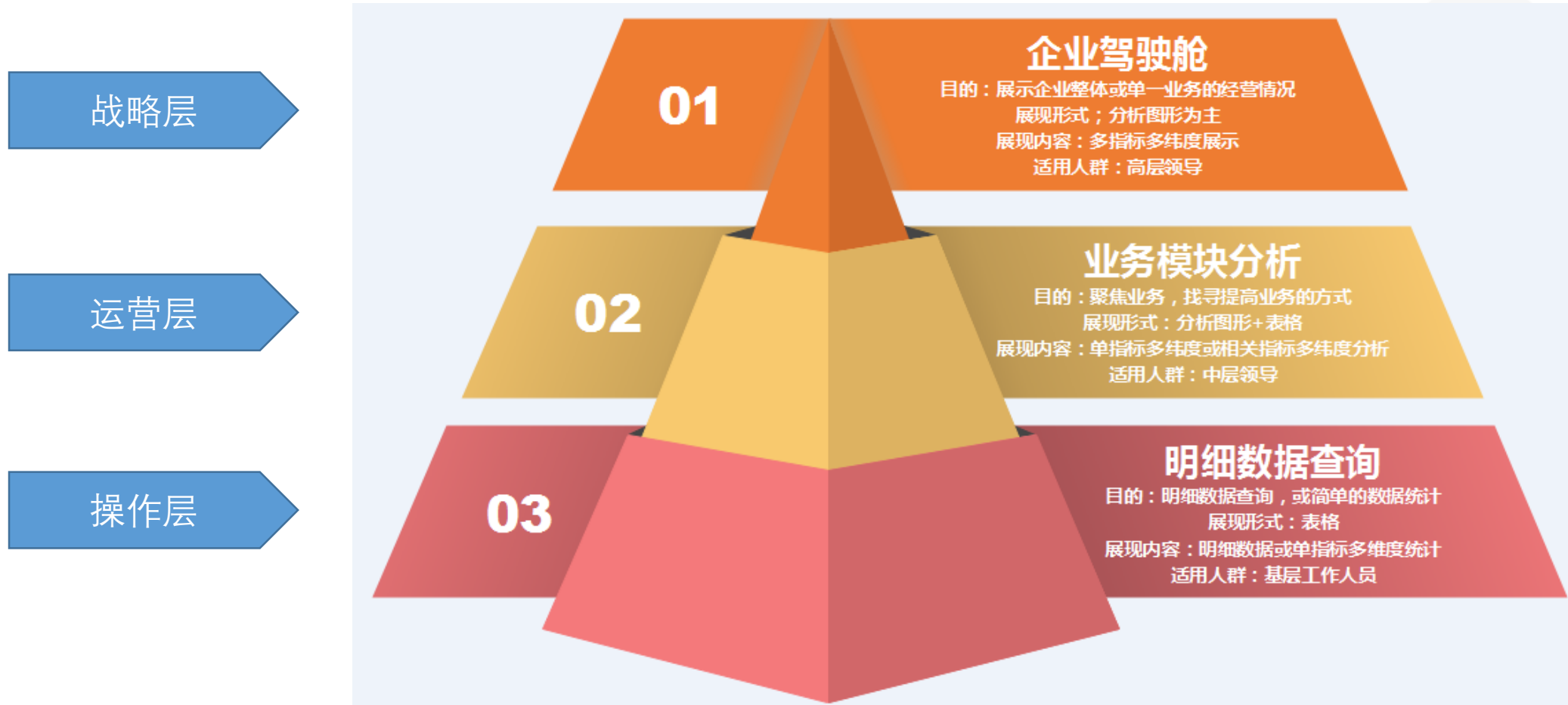
应用平台——金字塔平台体系搭建

数据底层

指标体系

应用板块

在数字化运营平台实施项目中，按照需求，将公司的结构框架划分为三层：战略层、运营层、操作层。项目实施期间由底层往上层逐步推移，在第一阶段中着重于解决操作层、运营层的报表需求，兼顾战略层。



应用平台——各层级建设策略

数据底层 > 指标体系 > 应用板块

战略拆解落地

- 企业战略规划自上而下进行拆解，各部门横纵双向实现高度协同；



运营实时监控

- KPI数据实时可视，各部门高速健康运转；



问题预警纠偏

- 创建档案库，异常流程与数据及时纠偏；

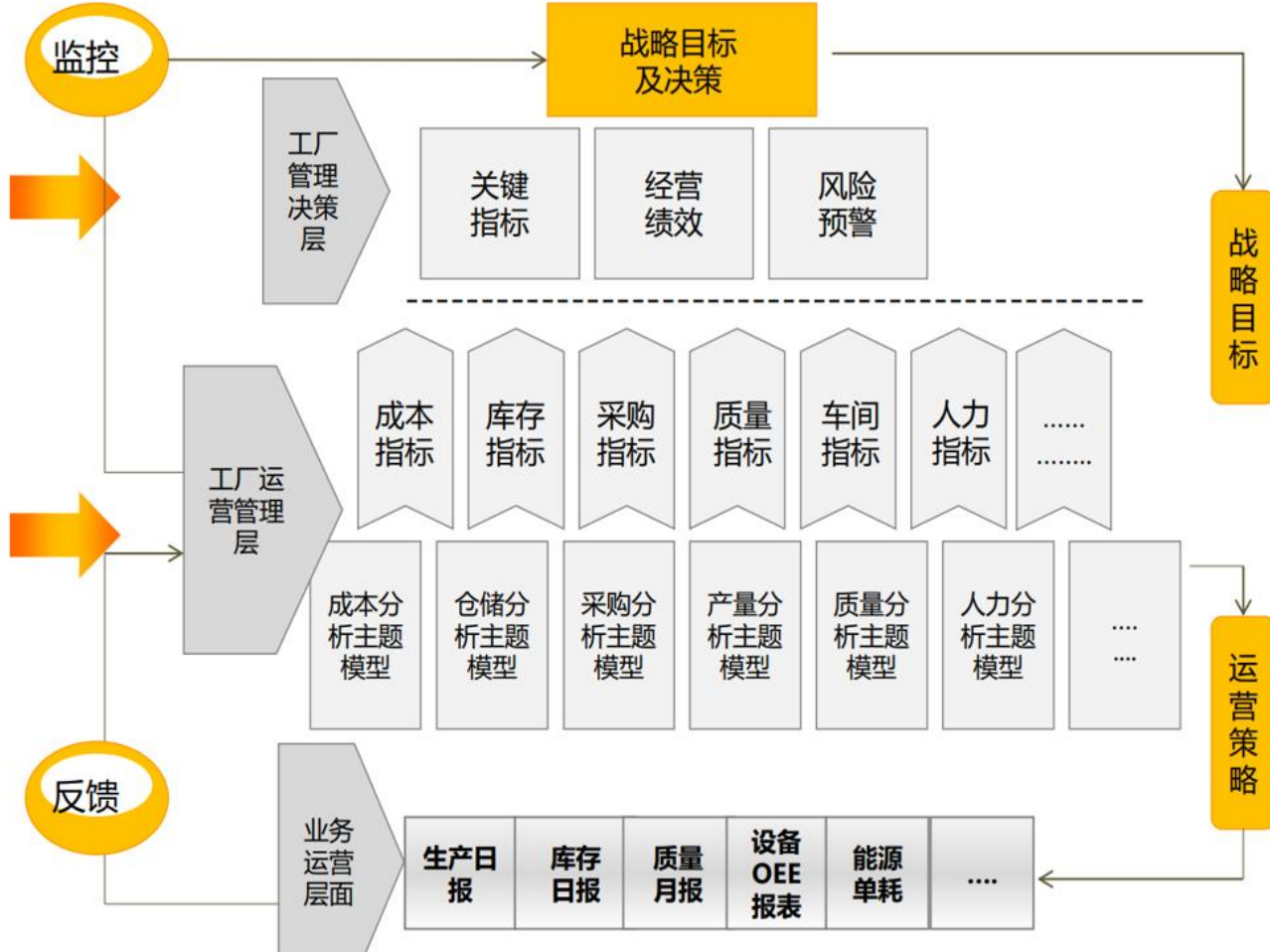


全员参与改善

- 创建精益改善库，宣贯精益意识，倡导全员参与，实现自主学习自优化，工作持续改善；



工厂战略决策及运营支持



领导驾驶舱



异常指标预警



高效会议报告



自助式分析



移动管理报表



多维度分析



数据采集补录

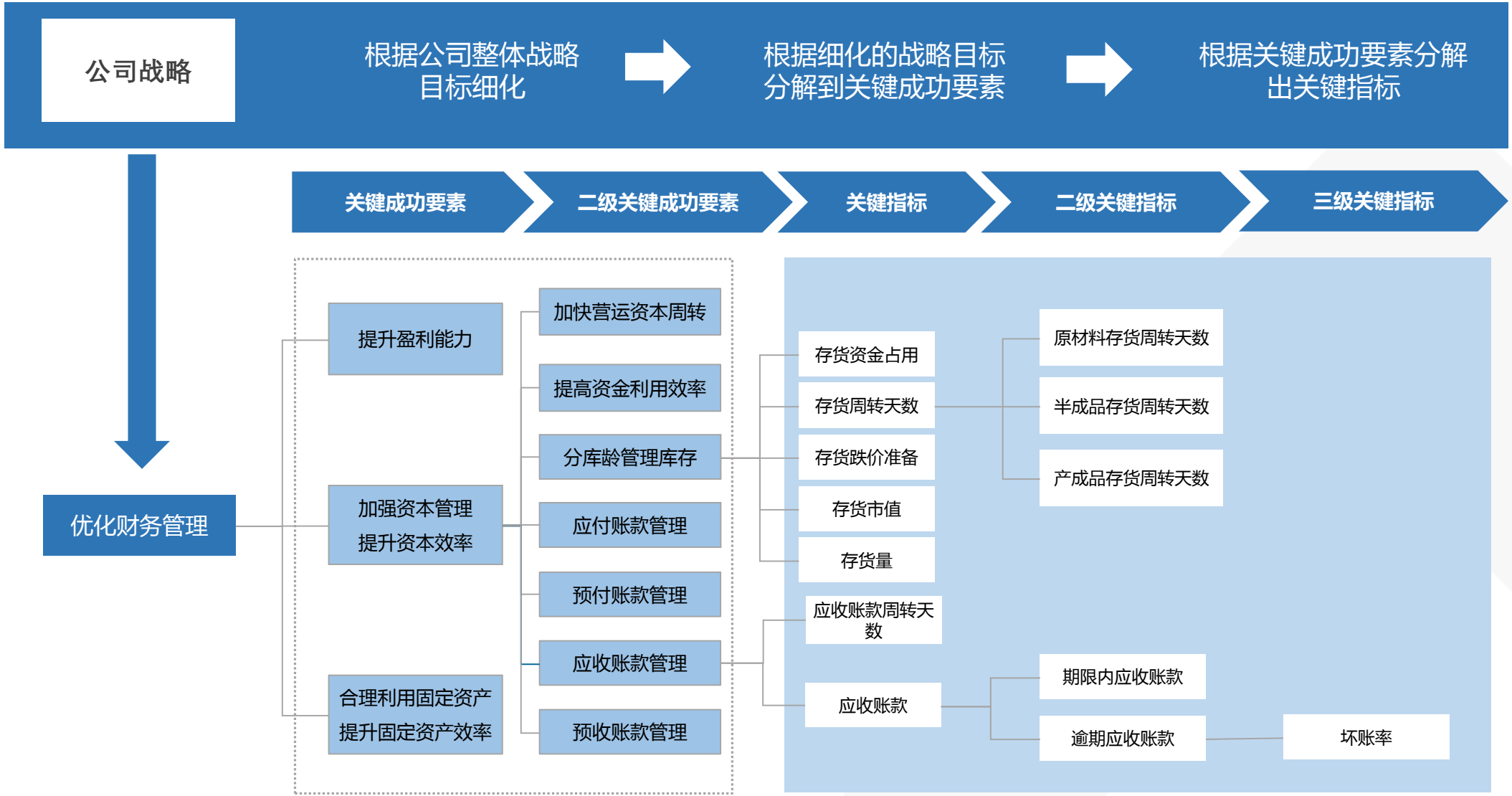


基础查询报表

典型应用场景

1、财务体系应用：

基于企业战略目标分解财务指标



财务多角度数据透明分析

- 财务综合分析

 - 环比/同比变动情况
 - 重要业务分析报表
 - 收入/利润目标执行情况
- 现金流量分析

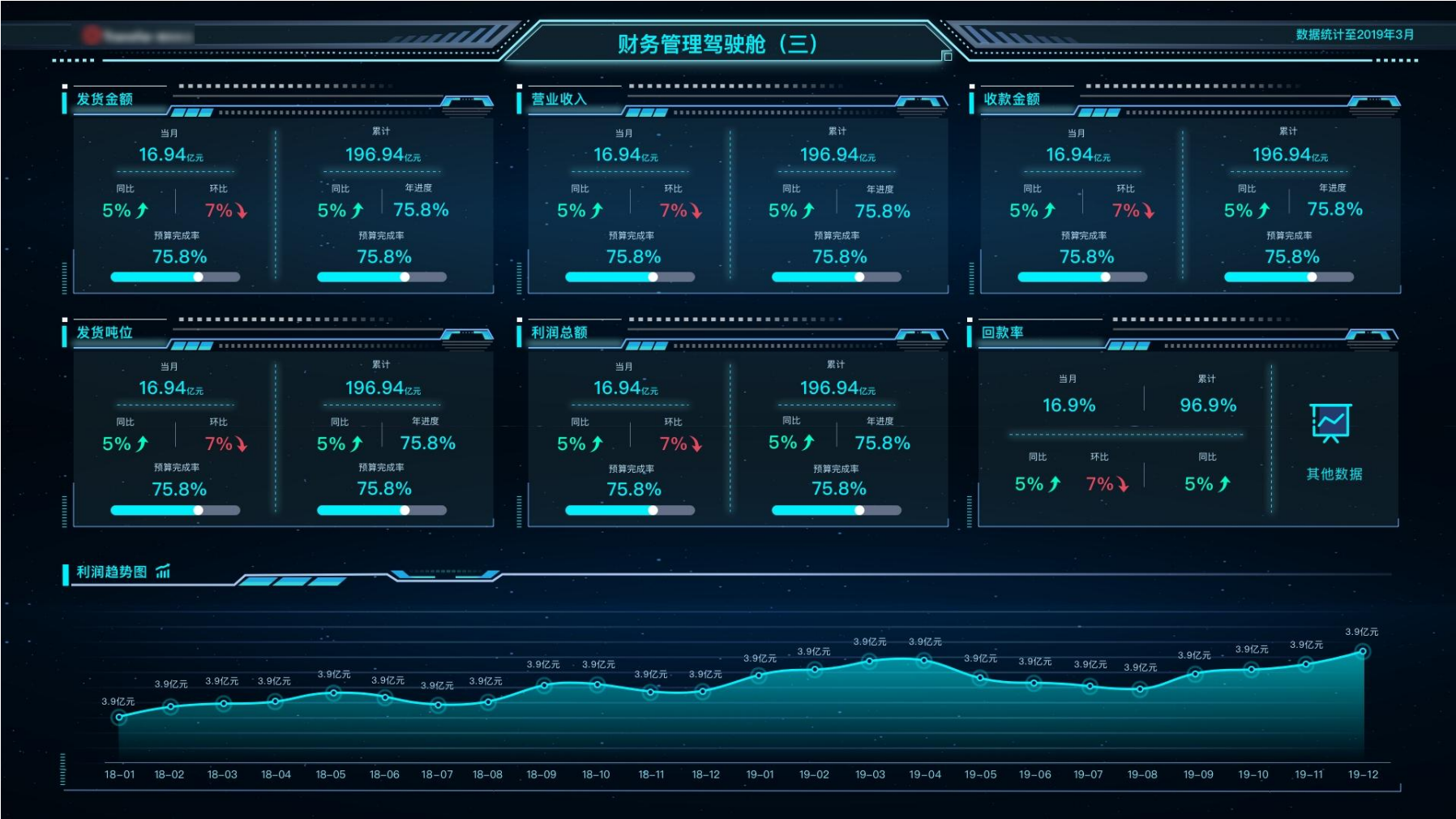
 - 现金流量表明细
 - 经营活动/投资活动细分
 - 收支来源/去向分析
- 库存分析

 - 存货结构分析
 - 存货账龄分析
- 费用分析

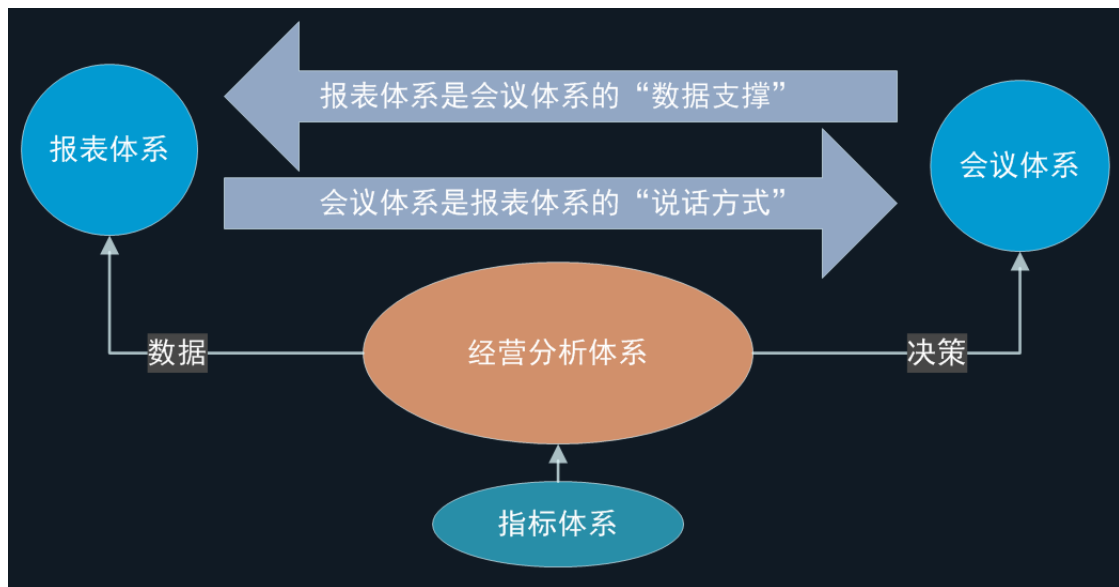
 - 费用类型分析
 - 费用占比分析
 - 周期趋势分析
- 成本分析

 - 成本结构分析表
 - 成本对比分析表
 - 利润分析表
- 应收账款分析

 - 账龄结构分析表
 - 账龄交叉分析表



企业关键运营指标体检报告



- 质量管理者需要定期（周、月、年）按照既定的格式进行汇报；
- 传统的报告取数、计算、制作消耗大量的人力和时间；
- 使用帆软工具制作会议报告，每次汇报时数据自动获取计算；
- 打开报表即可开始会议，方便、快捷、高效。

【内部资料 注意保密】

精达股份
JINGDA

企业运营体检报告

单位：顶科公司（铜陵、江苏合并）

期间：2018年05月

报告目的：想通过大数据，从一些不同视角、维度对企业运营进行一些诊断分析和研究，帮助找出一些运营中“可能存在”的不足，为管理者提供数据决策服务。

温馨提醒：

以下分析，可能因视角和判断差异导致结论与实际运营有所偏差，望共同探讨改进，谢谢！

报告目录

1、主要运营指标完成概览

2、营销、市场、客户分析

3、单位加工成本分析

4、期间费用分析

5、利润指标数据分析

01

主要运营指标完成概览

运营指标	本期值	预算完成	评价
销售（吨）	21,326	42.7%	★★★★
产量（吨）	21,351	42.7%	★★★★
铜陵顶科 单位加工成本(元/吨)	2,561	+51.65	★★
江苏顶科 单位加工成本(元/吨)	1,791	-123.48	★★★★
吨线费用（元/吨）	773.73	+86.07	★★★★
利润总额（万元）	2,654	50.3%	★★★★
资产负债率（铜陵）	57.7%	+9.9%	★★★★
资产负债率（江苏）	75.7%	-4.8%	★★

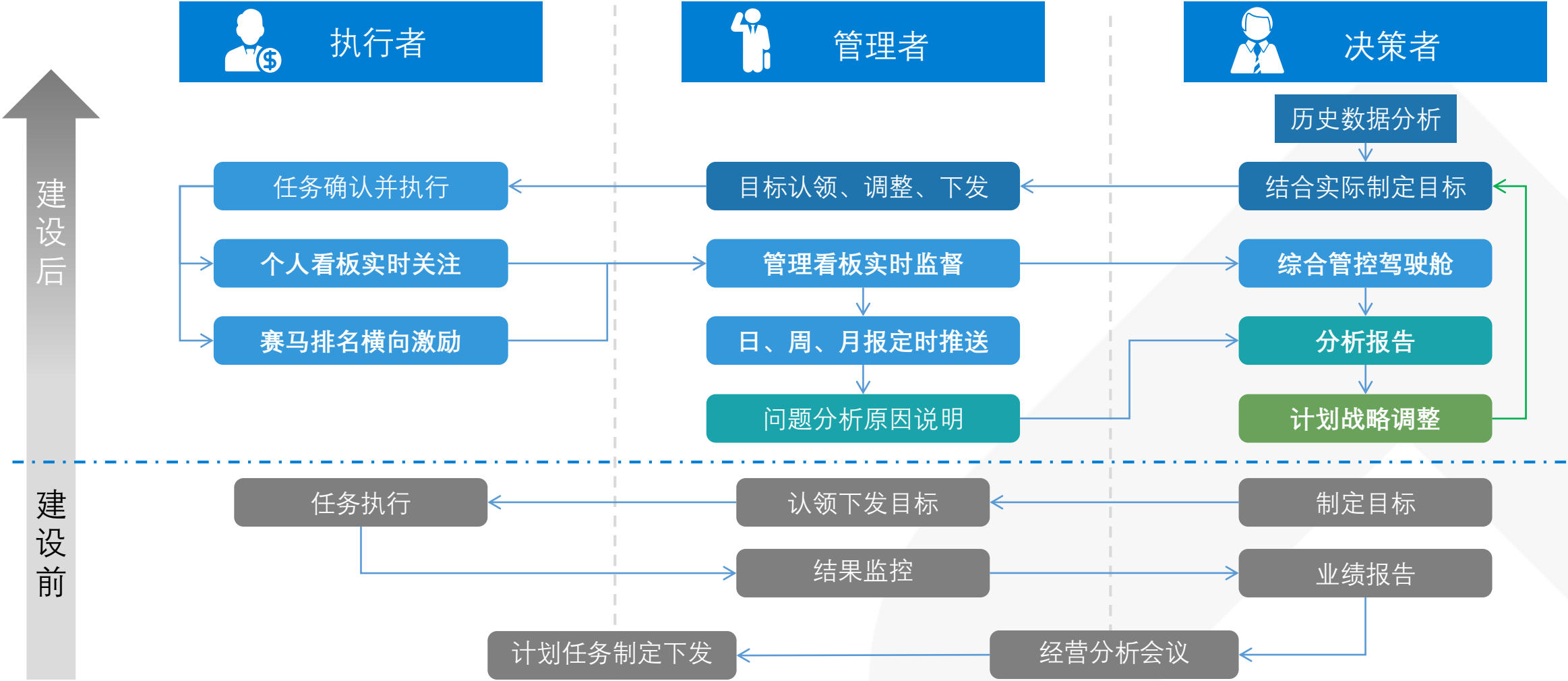
注：资产负债率是与上年同期值比较。



数据驱动管理，更多分析继续……

2、销售运营管理体系：
业务流程优化——用数字化管理和支撑决策

P D C A



PDCA闭环管控体系搭建

P

D

C

A

销售预测准确率考核报表(审单维度)									
营销渠道	销售大区	实际审单	销售预测	预测准确率	营销渠道	销售大区	实际审单	销售预测	预测准确率
冀南大区	冀南大区-1	90807	91200	99.57%	冀南大区	冀南大区-1	90807	91200	99.57%
	冀南大区-2	109835	18532	59.26%		冀南大区-2	109835	18532	59.26%
	冀南大区-3	38920	65000	59.88%		冀南大区-3	38920	65000	59.88%
	冀南大区-4	91481	186130	49.15%		冀南大区-4	91481	186130	49.15%
	冀南大区-5	96138	145016	66.29%		冀南大区-5	96138	145016	66.29%
	冀南大区-6	82908	176050	47.09%		冀南大区-6	82908	176050	47.09%
冀南大区小计		510089	848728	60.10%	冀南大区小计		510089	848728	60.10%
冀东大区	冀东大区-1	76540	120140	63.71%	冀东大区	冀东大区-1	76540	120140	63.71%
	冀东大区-2	51107	122540	41.71%		冀东大区-2	51107	122540	41.71%
	冀东大区-3	81153	100010	81.14%		冀东大区-3	81153	100010	81.14%
	冀东大区-4	72043	123500	58.33%		冀东大区-4	72043	123500	58.33%
	冀东大区-5	87074	115400	75.45%		冀东大区-5	87074	115400	75.45%
	冀东大区-6	98150	134140	73.17%		冀东大区-6	98150	134140	73.17%
冀东大区小计		466067	715730	65.12%	冀东大区小计		466067	715730	65.12%
冀北大区	冀北大区-1	125787	158700	79.26%	冀北大区	冀北大区-1	125787	158700	79.26%
	冀北大区-2	101502	158700	63.96%		冀北大区-2	101502	158700	63.96%
	冀北大区-3	50537	82800	61.04%		冀北大区-3	50537	82800	61.04%
	冀北大区-4	82096	144900	56.66%		冀北大区-4	82096	144900	56.66%
	冀北大区-5	116390	144900	80.32%		冀北大区-5	116390	144900	80.32%
	冀北大区-6	13920	0	139180.0		冀北大区-6	13920	0	139180.0
冀北大区小计		494832	690000	69.03%	冀北大区小计		494832	690000	69.03%
冀南大区	冀南大区-1	59862	86143	69.49%	冀南大区	冀南大区-1	59862	86143	69.49%
	冀南大区-2	72253	96400	74.95%		冀南大区-2	72253	96400	74.95%
	冀南大区-3	146966	142200	96.55%		冀南大区-3	146966	142200	96.55%
	冀南大区-4	229005	225600	98.49%		冀南大区-4	229005	225600	98.49%
	冀南大区-5	100033	119600	83.64%		冀南大区-5	100033	119600	83.64%
	冀南大区-6	0	0	0.00%		冀南大区-6	0	0	0.00%
冀南大区小计		616507	726000	83.63%	冀南大区小计		616507	726000	83.63%
冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%	冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%
	冀西大区-2	94605	93201	98.49%		冀西大区-2	94605	93201	98.49%
	冀西大区-3	50220	68520	73.29%		冀西大区-3	50220	68520	73.29%
	冀西大区-4	42307	42690	99.10%		冀西大区-4	42307	42690	99.10%
	冀西大区-5	141851	168580	84.14%		冀西大区-5	141851	168580	84.14%
	冀西大区-6	45619	65834	69.29%		冀西大区-6	45619	65834	69.29%
冀西大区小计		81356	92712	87.75%	冀西大区小计		81356	92712	87.75%
冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%	冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%
	冀南大区-2	121465	137867	88.10%		冀南大区-2	121465	137867	88.10%
	冀南大区-3	25401	41350	61.43%		冀南大区-3	25401	41350	61.43%
	冀南大区-4	731575	900550	80.92%		冀南大区-4	731575	900550	80.92%
	冀南大区-5	71778	105390	68.11%		冀南大区-5	71778	105390	68.11%
	冀南大区-6	106513	156000	68.28%		冀南大区-6	106513	156000	68.28%
冀南大区小计		106513	156000	68.28%	冀南大区小计		106513	156000	68.28%
冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%	冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%
	冀东大区-2	93484	151000	61.91%		冀东大区-2	93484	151000	61.91%
	冀东大区-3	70294	100300	70.08%		冀东大区-3	70294	100300	70.08%
	冀东大区-4	37770	69095	54.66%		冀东大区-4	37770	69095	54.66%
	冀东大区-5	445332	680895	65.40%		冀东大区-5	445332	680895	65.40%
	冀东大区-6	174707	205002	85.22%		冀东大区-6	174707	205002	85.22%
冀东大区小计		68901	80000	86.13%	冀东大区小计		68901	80000	86.13%
冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%	冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%
	冀南大区-2	141302	176300	80.15%		冀南大区-2	141302	176300	80.15%
	冀南大区-3	57292	74000	77.42%		冀南大区-3	57292	74000	77.42%
	冀南大区-4	89228	89000	99.74%		冀南大区-4	89228	89000	99.74%
	冀南大区-5	91268	90000	98.59%		冀南大区-5	91268	90000	98.59%
	冀南大区-6	0	0	0.00%		冀南大区-6	0	0	0.00%
冀南大区小计		616507	726000	83.63%	冀南大区小计		616507	726000	83.63%
冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%	冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%
	冀西大区-2	94605	93201	98.49%		冀西大区-2	94605	93201	98.49%
	冀西大区-3	50220	68520	73.29%		冀西大区-3	50220	68520	73.29%
	冀西大区-4	42307	42690	99.10%		冀西大区-4	42307	42690	99.10%
	冀西大区-5	141851	168580	84.14%		冀西大区-5	141851	168580	84.14%
	冀西大区-6	45619	65834	69.29%		冀西大区-6	45619	65834	69.29%
冀西大区小计		81356	92712	87.75%	冀西大区小计		81356	92712	87.75%
冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%	冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%
	冀南大区-2	121465	137867	88.10%		冀南大区-2	121465	137867	88.10%
	冀南大区-3	25401	41350	61.43%		冀南大区-3	25401	41350	61.43%
	冀南大区-4	731575	900550	80.92%		冀南大区-4	731575	900550	80.92%
	冀南大区-5	71778	105390	68.11%		冀南大区-5	71778	105390	68.11%
	冀南大区-6	106513	156000	68.28%		冀南大区-6	106513	156000	68.28%
冀南大区小计		106513	156000	68.28%	冀南大区小计		106513	156000	68.28%
冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%	冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%
	冀东大区-2	93484	151000	61.91%		冀东大区-2	93484	151000	61.91%
	冀东大区-3	70294	100300	70.08%		冀东大区-3	70294	100300	70.08%
	冀东大区-4	37770	69095	54.66%		冀东大区-4	37770	69095	54.66%
	冀东大区-5	445332	680895	65.40%		冀东大区-5	445332	680895	65.40%
	冀东大区-6	174707	205002	85.22%		冀东大区-6	174707	205002	85.22%
冀东大区小计		68901	80000	86.13%	冀东大区小计		68901	80000	86.13%
冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%	冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%
	冀南大区-2	141302	176300	80.15%		冀南大区-2	141302	176300	80.15%
	冀南大区-3	57292	74000	77.42%		冀南大区-3	57292	74000	77.42%
	冀南大区-4	89228	89000	99.74%		冀南大区-4	89228	89000	99.74%
	冀南大区-5	91268	90000	98.59%		冀南大区-5	91268	90000	98.59%
	冀南大区-6	0	0	0.00%		冀南大区-6	0	0	0.00%
冀南大区小计		616507	726000	83.63%	冀南大区小计		616507	726000	83.63%
冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%	冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%
	冀西大区-2	94605	93201	98.49%		冀西大区-2	94605	93201	98.49%
	冀西大区-3	50220	68520	73.29%		冀西大区-3	50220	68520	73.29%
	冀西大区-4	42307	42690	99.10%		冀西大区-4	42307	42690	99.10%
	冀西大区-5	141851	168580	84.14%		冀西大区-5	141851	168580	84.14%
	冀西大区-6	45619	65834	69.29%		冀西大区-6	45619	65834	69.29%
冀西大区小计		81356	92712	87.75%	冀西大区小计		81356	92712	87.75%
冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%	冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%
	冀南大区-2	121465	137867	88.10%		冀南大区-2	121465	137867	88.10%
	冀南大区-3	25401	41350	61.43%		冀南大区-3	25401	41350	61.43%
	冀南大区-4	731575	900550	80.92%		冀南大区-4	731575	900550	80.92%
	冀南大区-5	71778	105390	68.11%		冀南大区-5	71778	105390	68.11%
	冀南大区-6	106513	156000	68.28%		冀南大区-6	106513	156000	68.28%
冀南大区小计		106513	156000	68.28%	冀南大区小计		106513	156000	68.28%
冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%	冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%
	冀东大区-2	93484	151000	61.91%		冀东大区-2	93484	151000	61.91%
	冀东大区-3	70294	100300	70.08%		冀东大区-3	70294	100300	70.08%
	冀东大区-4	37770	69095	54.66%		冀东大区-4	37770	69095	54.66%
	冀东大区-5	445332	680895	65.40%		冀东大区-5	445332	680895	65.40%
	冀东大区-6	174707	205002	85.22%		冀东大区-6	174707	205002	85.22%
冀东大区小计		68901	80000	86.13%	冀东大区小计		68901	80000	86.13%
冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%	冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%
	冀南大区-2	141302	176300	80.15%		冀南大区-2	141302	176300	80.15%
	冀南大区-3	57292	74000	77.42%		冀南大区-3	57292	74000	77.42%
	冀南大区-4	89228	89000	99.74%		冀南大区-4	89228	89000	99.74%
	冀南大区-5	91268	90000	98.59%		冀南大区-5	91268	90000	98.59%
	冀南大区-6	0	0	0.00%		冀南大区-6	0	0	0.00%
冀南大区小计		616507	726000	83.63%	冀南大区小计		616507	726000	83.63%
冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%	冀西大区	冀西大区-1	86676	128016	67.71%
	冀西大区-2	94605	93201	98.49%		冀西大区-2	94605	93201	98.49%
	冀西大区-3	50220	68520	73.29%		冀西大区-3	50220	68520	73.29%
	冀西大区-4	42307	42690	99.10%		冀西大区-4	42307	42690	99.10%
	冀西大区-5	141851	168580	84.14%		冀西大区-5	141851	168580	84.14%
	冀西大区-6	45619	65834	69.29%		冀西大区-6	45619	65834	69.29%
冀西大区小计		81356	92712	87.75%	冀西大区小计		81356	92712	87.75%
冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%	冀南大区	冀南大区-1	42075	61780	68.10%
	冀南大区-2	121465	137867	88.10%		冀南大区-2	121465	137867	88.10%
	冀南大区-3	25401	41350	61.43%		冀南大区-3	25401	41350	61.43%
	冀南大区-4	731575	900550	80.92%		冀南大区-4	731575	900550	80.92%
	冀南大区-5	71778	105390	68.11%		冀南大区-5	71778	105390	68.11%
	冀南大区-6	106513	156000	68.28%		冀南大区-6	106513	156000	68.28%
冀南大区小计		106513	156000	68.28%	冀南大区小计		106513	156000	68.28%
冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%	冀东大区	冀东大区-1	65493	99200	66.02%
	冀东大区-2	93484	151000	61.91%		冀东大区-2	93484	151000	61.91%
	冀东大区-3	70294	100300	70.08%		冀东大区-3	70294	100300	70.08%
	冀东大区-4	37770	69095	54.66%		冀东大区-4	37770	69095	54.66%
	冀东大区-5	445332	680895	65.40%		冀东大区-5	445332	680895	65.40%
	冀东大区-6	174707	205002	85.22%		冀东大区-6	174707	205002	85.22%
冀东大区小计		68901	80000	86.13%	冀东大区小计		68901	80000	86.13%
冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%	冀南大区	冀南大区-1	52028	61000	85.29%
	冀南大区-2	141302	176300	80.15%		冀南大区-2	141302	176300	80.15%
	冀南大区-3	57292	74000	77.42%		冀南大区-3	57292	74000	77.42%
	冀南大区-4	89228	89000	99.74%		冀南大区-4	89228	89000	99.74%
	冀南大区-5	91268	90000	98.59%		冀南大区-5	91268		

3、生产管理体系



生产管理体系典型案例



生产管理驾驶舱



生产计划执行分析



质量帕累托分析



原材料齐套分析

产成品产销存信息查询									
部门	产品名称	规格	单位	昨日产量	昨日销量	昨日库存	今日产量	最大库存	备注
第一事业部	32%纯碱	107万吨	吨	2,637.88	3,741.85	4,884.000	11,180		
	57%纯碱	57万吨	吨	1,453.13	3,741.85	2,989.160	11,180		
	其他浓度碱	273万吨	吨	562.11	3,741.85	17.13	2,989.160	11,180	
	液氯		吨	1,150.84	939.80	0.00	4,600	5	
	次氯酸钠(膏)		吨	1,150.84	939.80	0.00	485,000	500	
	次氯酸钠(膏)		吨	162.14	167.88	0.00	54,410	200	
	硫酸70	773万吨	吨	3.00	29.82	0.00	27,000	55	
	硫酸10	10万吨	吨	5.50	29.82	0.00	22,000	95	
	VCM单体		吨	0.00	0.00	0.00	45,730	180	
	PVC树脂		吨	0.00	0.00	110.00	0.00	80	
第二事业部	氯甲烷		吨	52.65	28.70	0.00	65,590	60	
	高纯盐酸		吨	183.80		209.10	41,800	100	
	合成盐酸		吨	293.74	228.74		88,000	1,008	
	盐酸20		吨	76.45	21.40		95,000	170	
	冰醋酸		吨	0.00			45,000	55	
	二氯乙烷		吨				9,000	9	
	氯触媒		吨				8,000	100	
	四氯化硅(精)		吨	0.00	195.80	402.25	1,832.410	3,000	
	三氯化硅		吨	324.95	355.90		2,165.360	2,800	
	四氯化硅		吨	0.00			29,050	140	
TCE盐酸(分厂)			吨	230.89	239.74		289,100	233	

生产车间看板



设备看板



3、人事体系

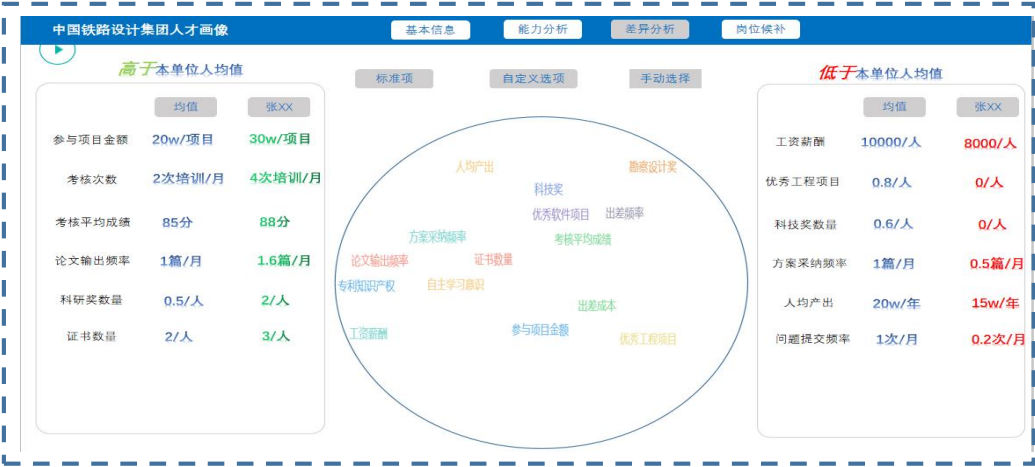
点将台：从人才自身成长轨迹，自身绩效评价,自身能力考评结果等多个维度对于员工进行人才画像，同时可以基于某种职能需求，对于员工的能力进行对比分析，快速“点将”，实现更佳的人岗匹配。



基本信息



能力分析



差异分析



岗位候补推荐

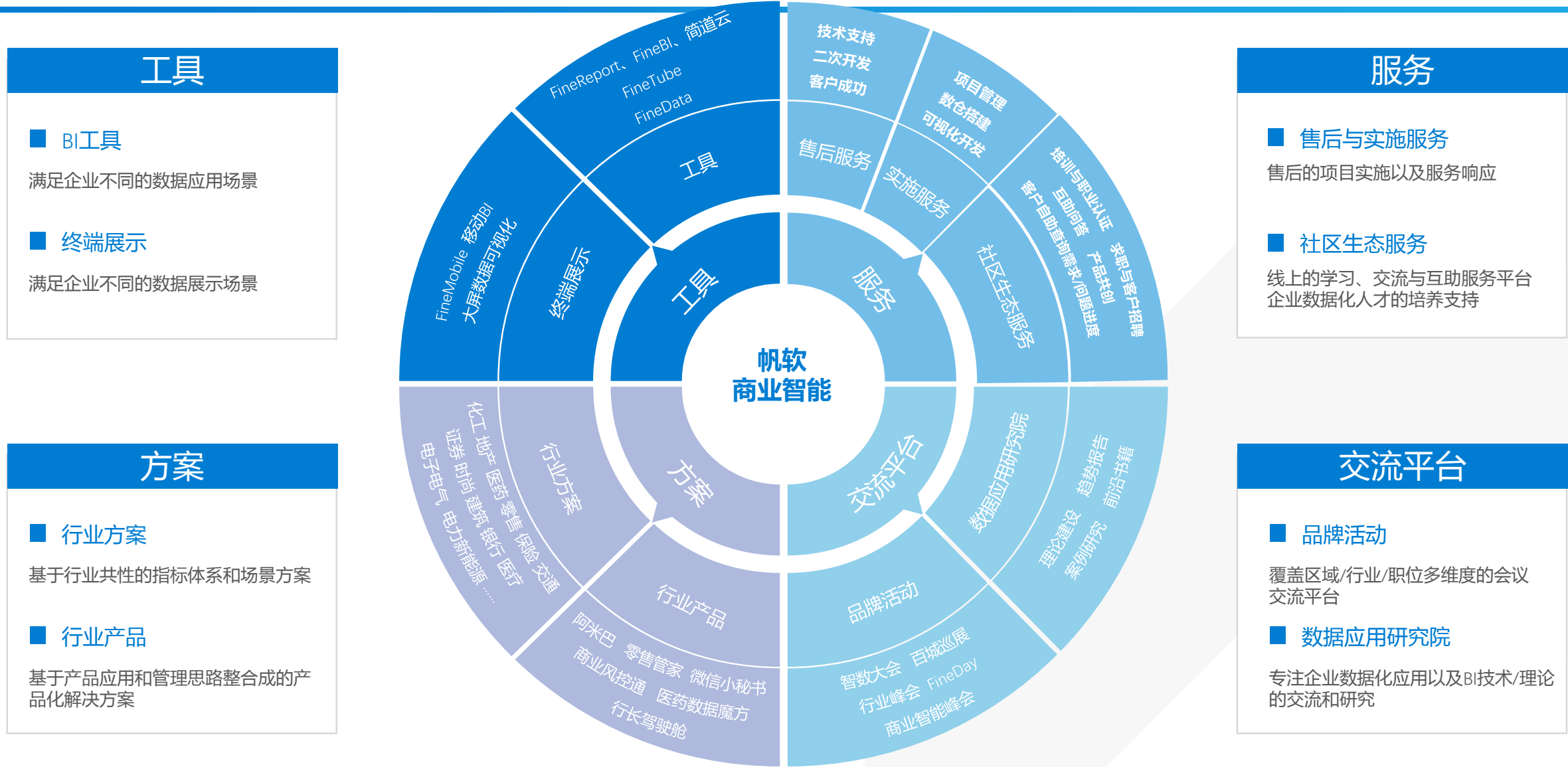
数字化应用平台——全景图



展现终端



帆软产品与服务体系全景图





感谢您的聆听

THANK YOU !