



DAC 数资汇

数据资本思维下 企业数据资产化之路

不止于数据资源入表

基于“数据资产信用”和“交易结构设计”的数据资产金融创新

演讲人：毕马威中国数字化赋能业务总监
张杭川

日期：2024年3月27日

目录



01 洞悉上下半场之“变”

02 把数据真当“资产”

03 数据资产金融创新方向

04 终局思维：数据资本

01

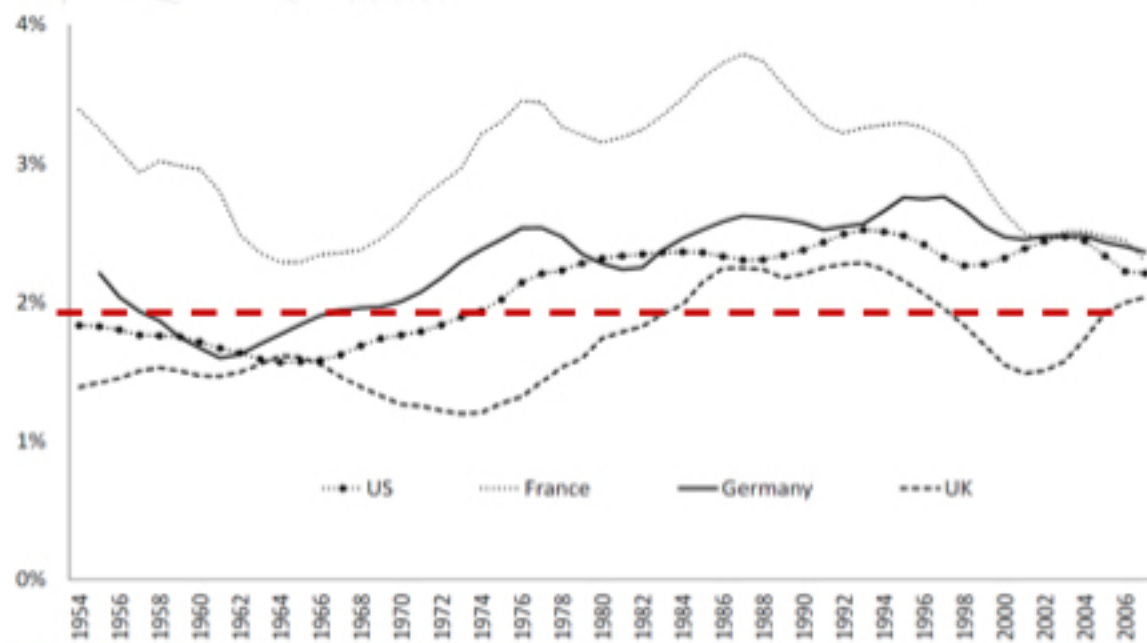
洞悉上下半场之“变”

金融的上下半场

金融强国：科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五篇大文章

金融演进的底层逻辑是追求“**最小化的金融中介成本**”

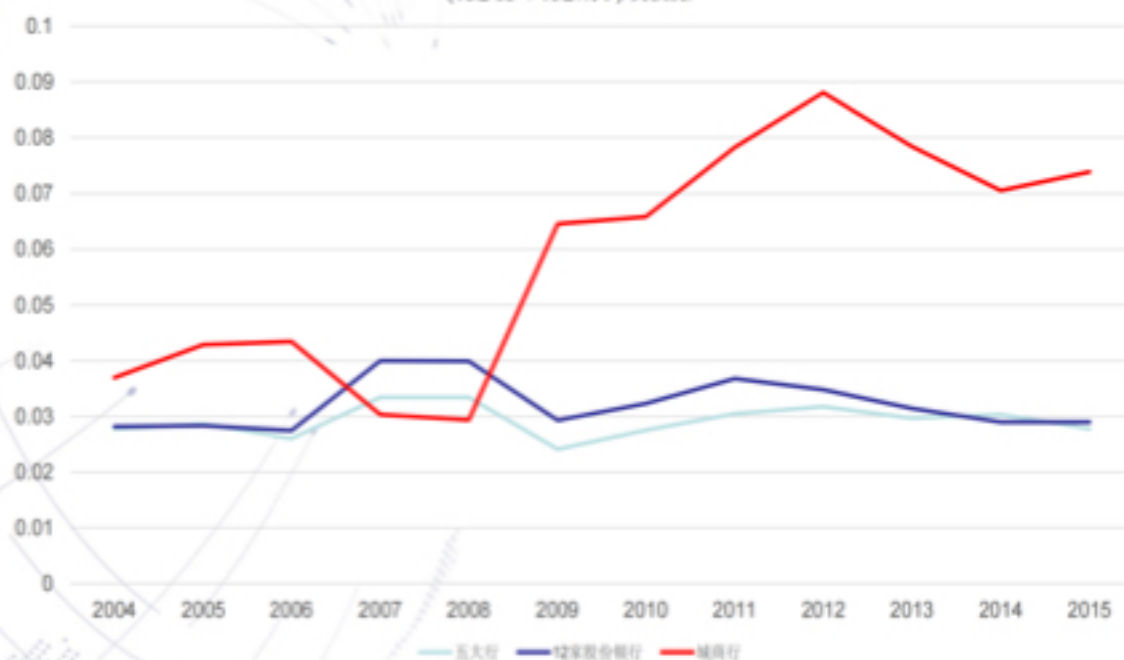
产生\$1金融资产的平均成本的国际比较



资料来源：北大光华管理学院院长 刘俏 中国金融学

产生\$1金融资产的平均成本，中国

(利息收入-利息成本)/贷款资产



数字金融的上下半场

数字金融是与数字经济相匹配的金融形态，是将数字技术应用到金融领域的创新，进而改善金融产品、流程和模式，兼具金融和数字化的属性，是数字技术、数据要素与金融市场、金融活动、金融机构深度融合的产物。**数字金融更加强调数据这一生产要素驱动金融领域的创新。**

网络化

智能化

平台化

便捷性

即时性

可得性

金融业对数据资源的充分利用和数据驱动金融业务，包括金融机构对个人数据和企业数据的利用，例如在精准营销、风控、投研等方面，以及金融服务流程的数字化



主要指基于数据技术、数据要素的金融化，包括**数据资产入表和数据资产入表后的金融产品和服务**，通过**金融化增加数据要素的金融属性**，发挥更大乘数效应，发挥数据要素的价值

数字金融正在实现上下半场的切换

数字金融上半场，大型数字金融平台尤其是移动支付平台和金融科技公司发挥了引领性作用，使我国在**移动支付、在线投资理财、大科技借贷、场景化金融服务**等领域的技术水平和业务规模都全球领先。

数字金融下半场，无论是传统金融机构还是持牌金融机构都在大力推进**数字化及智能化转型升级**，促进金融行业的**供给侧改革——真正实现金融支持实体经济。**

企业数字化转型的上下半场

上半场主要特点

主要聚焦于信息化建设来探索和实践数字化转型，核心是业务流程的数字化和自动化

数据资源入表
仅仅是一个起点

随着业务流程的数字化，企业开始积累大量数据



信息化
建设



形成
数据资产

下半场关键特点



数据资本化
驱动的
新数字化转型



数据资产
金融创新

在数据资本化的推动下，企业能够在产业中构建新的价值链位置，甚至重塑产业生态，实现在数字经济中的领导地位

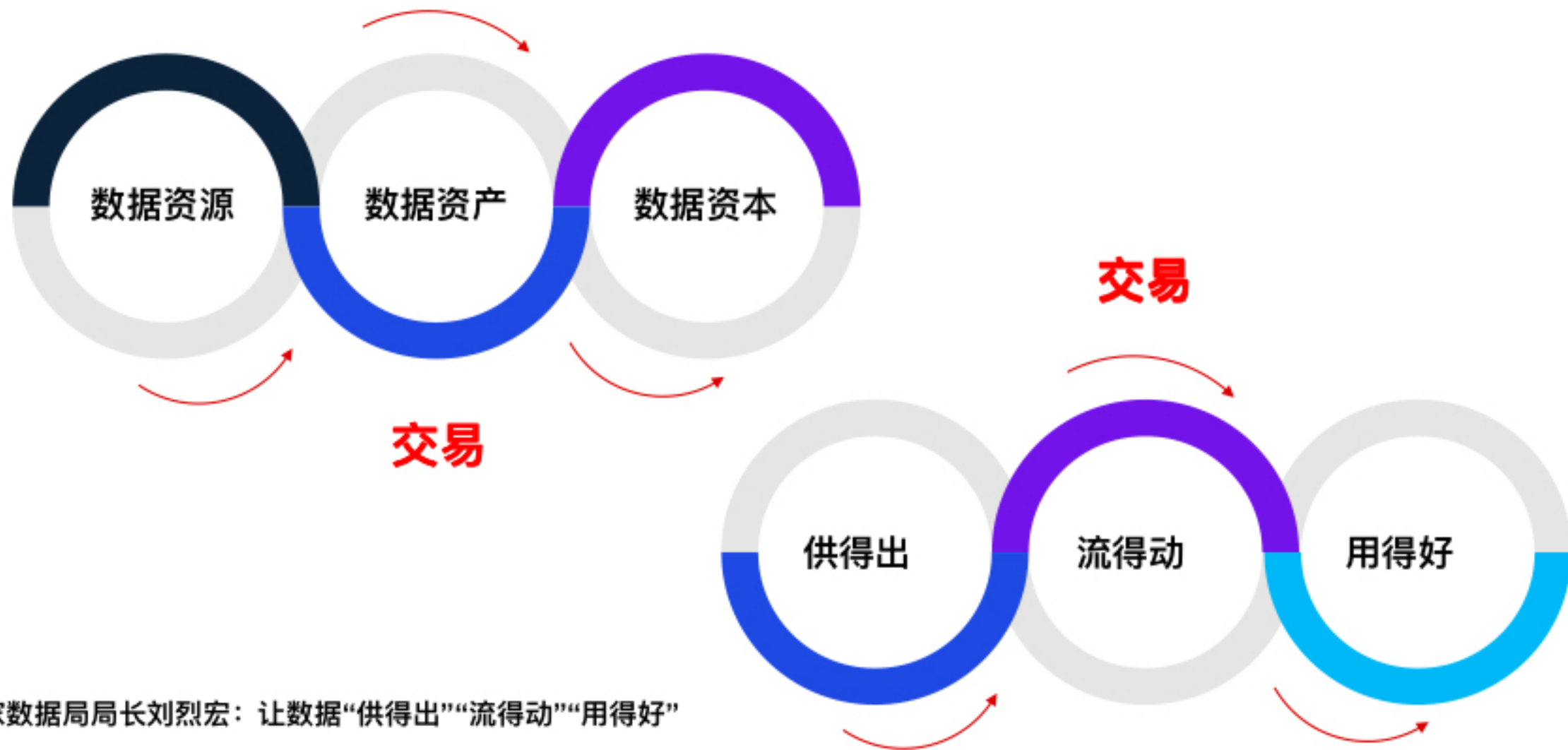
从数据价值赋能
向数据资本运营转变

实现数据资产
金融信用再造和金融中
介成本再造

02

把数据真当“资产”

数据要素经典演进路径的背后关键



国家数据局局长刘烈宏：让数据“供得出”“流得动”“用得好”

数据资产形成与金融创新的底层逻辑

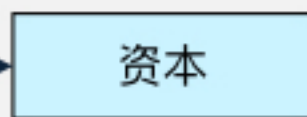
交易，让“资源、技术得以汇聚”



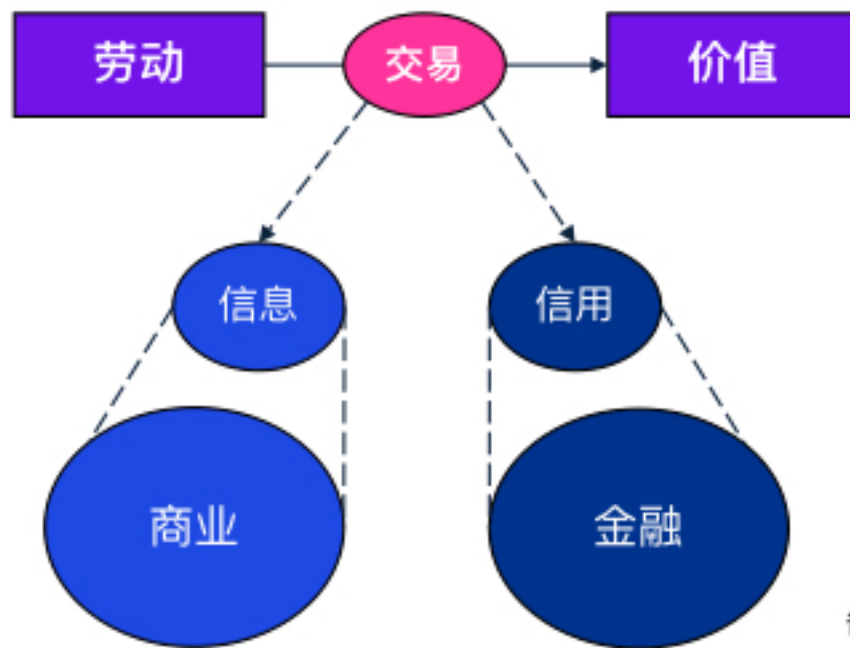
交易，让“产品成为商品”



交易，让“商品形成资本”



数据资源持续不断有效**交易**才能真正形成“数据资产”，往往需要通过“**数据资源流通和数据权属流转**”共同实现

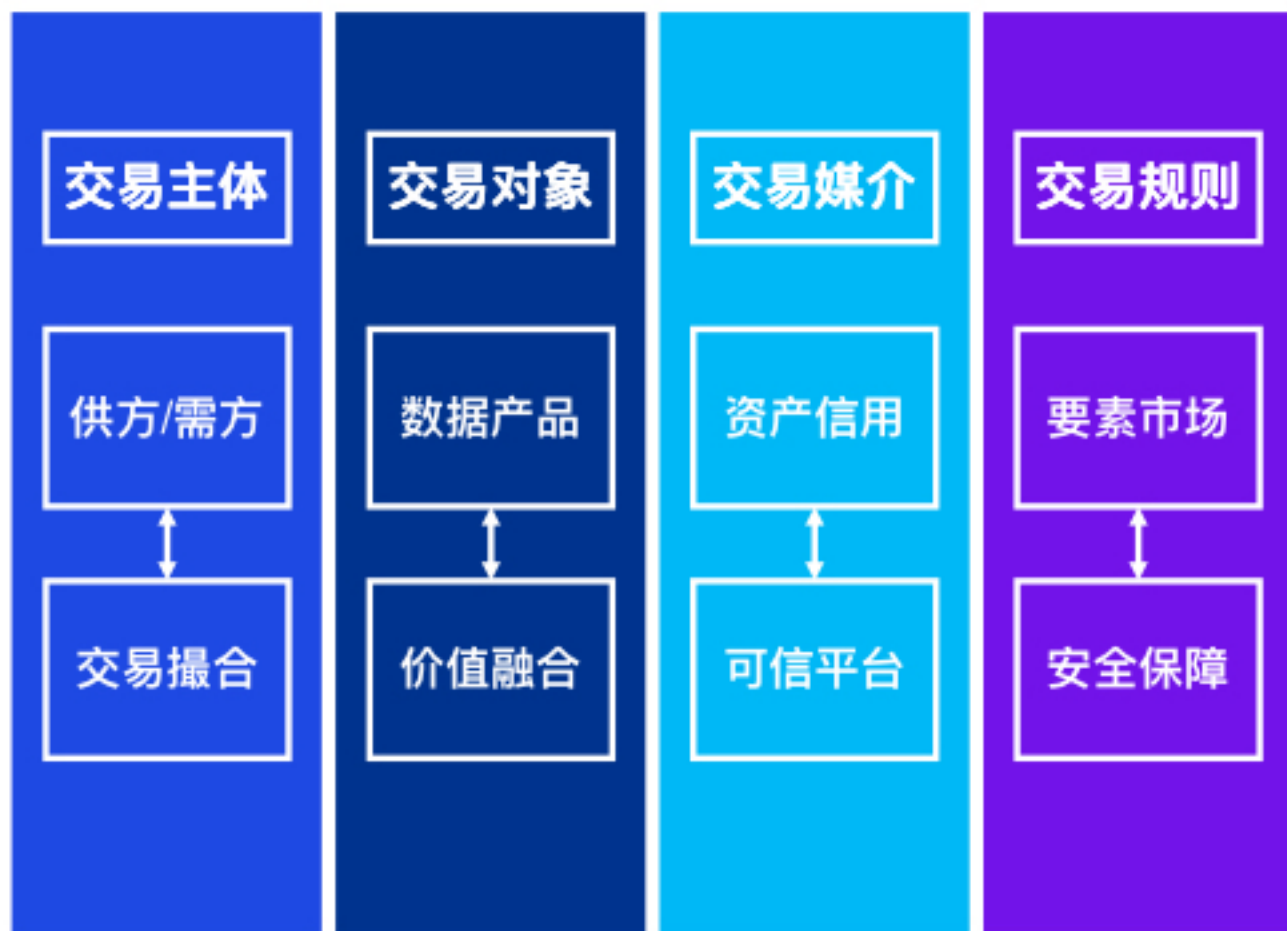


交易，
让“劳动创造价值”

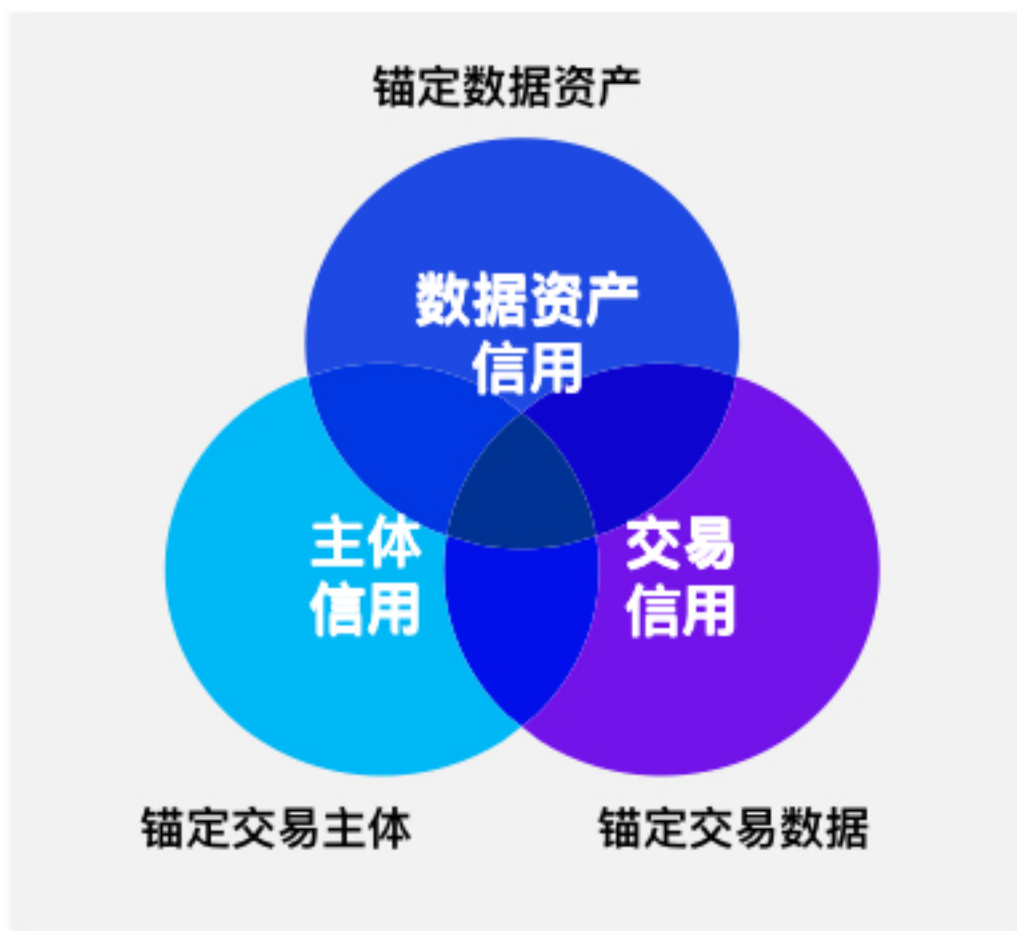
备注：对“交易”的理解，参考来源于摩根资本董事总经理 蒋海涛

数据交易四大要素&数据信用的三种形态

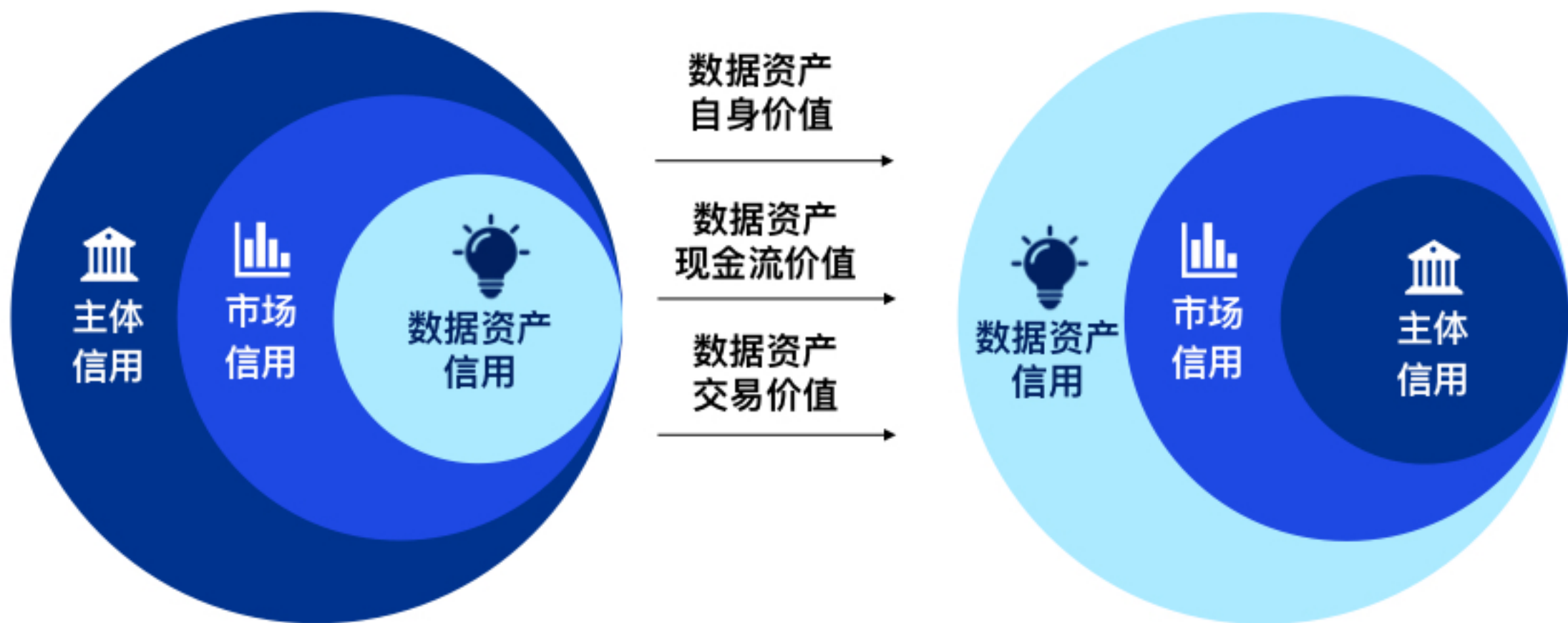
数据资源交易四大要素



数据要素市场信用三种形态



打造“真资产”，实现数据资产信用为主信用



O3

数据资产金融创新方向

数据资产金融创新的两个方向

货币金融 VS. 资本金融



“货币金融方向”的数据资产金融创新

“资本金融方向”的数据资产金融创新

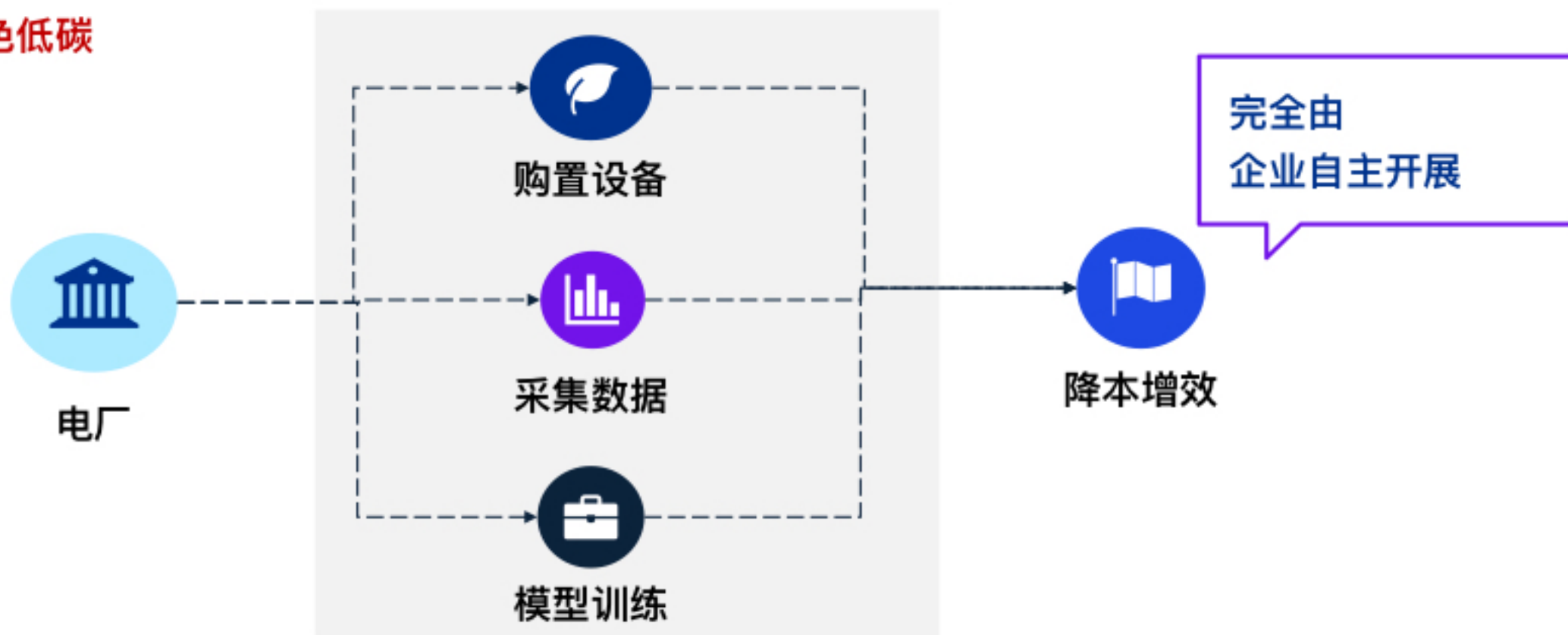
本质描述	本质是信用(价值)交换, 其本身不创造价值	本质是价值创造, “数据资源变数据资本”的过程
基础原理	以 信用交换 为基础	以 价值创造 为导向
业务形态	数据抵质押融资, 数据信贷, 数据信托, 数据保险	数据资产入股, 发债, 权益重组, 权属置换,
核心要点	信用 + 杠杆 + 风控	信用 + 结构 + 价值
实现目标	实现信用效用最大化为目标	实现价值最大化为目标
运行机制	财务杠杆和风险控制的均衡	价值发现资源优化配置机制

场景1：智慧电厂数据资产金融创新思路（1/3）

对传统的火电行业提供基于机理模型和人工智能融合的火电生产全流程闭环运行优化综合服务解决方案

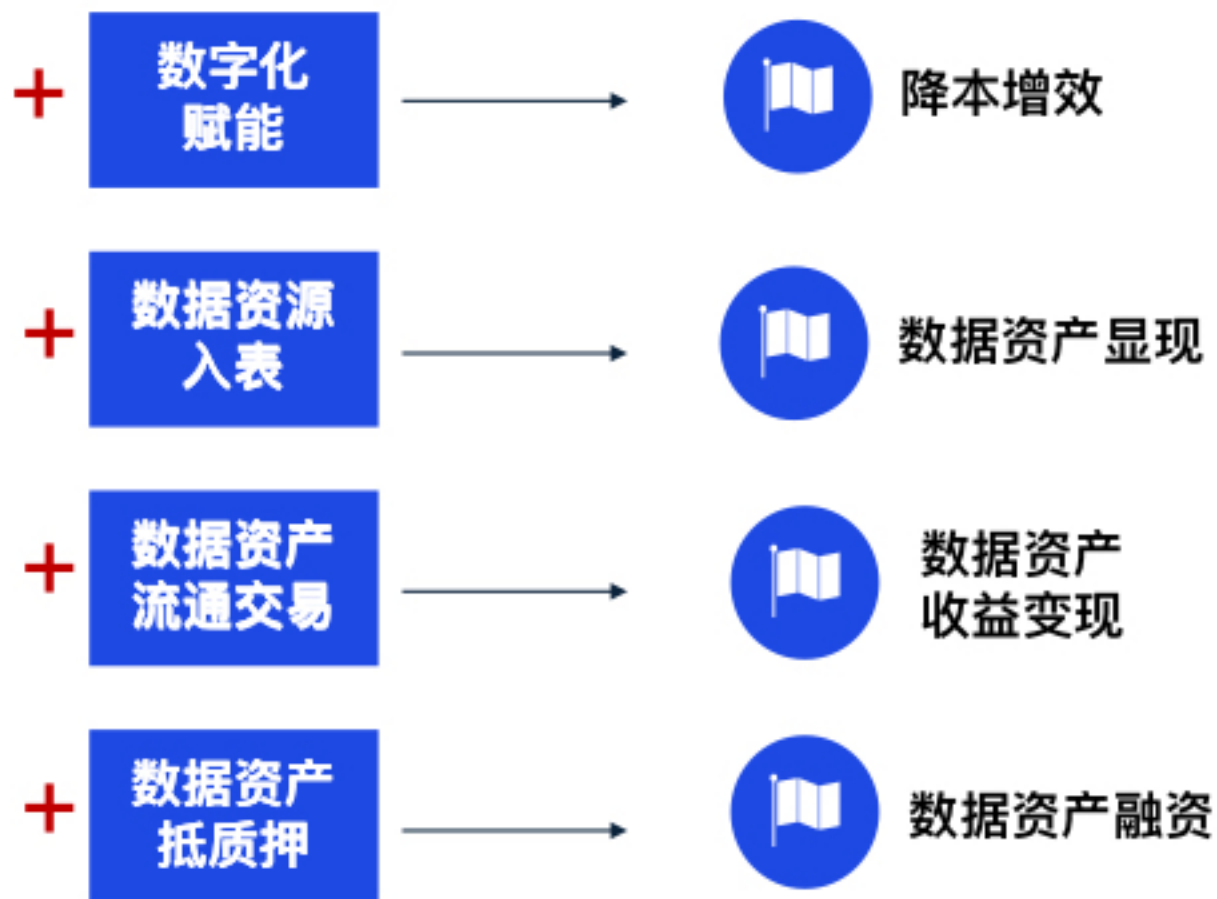
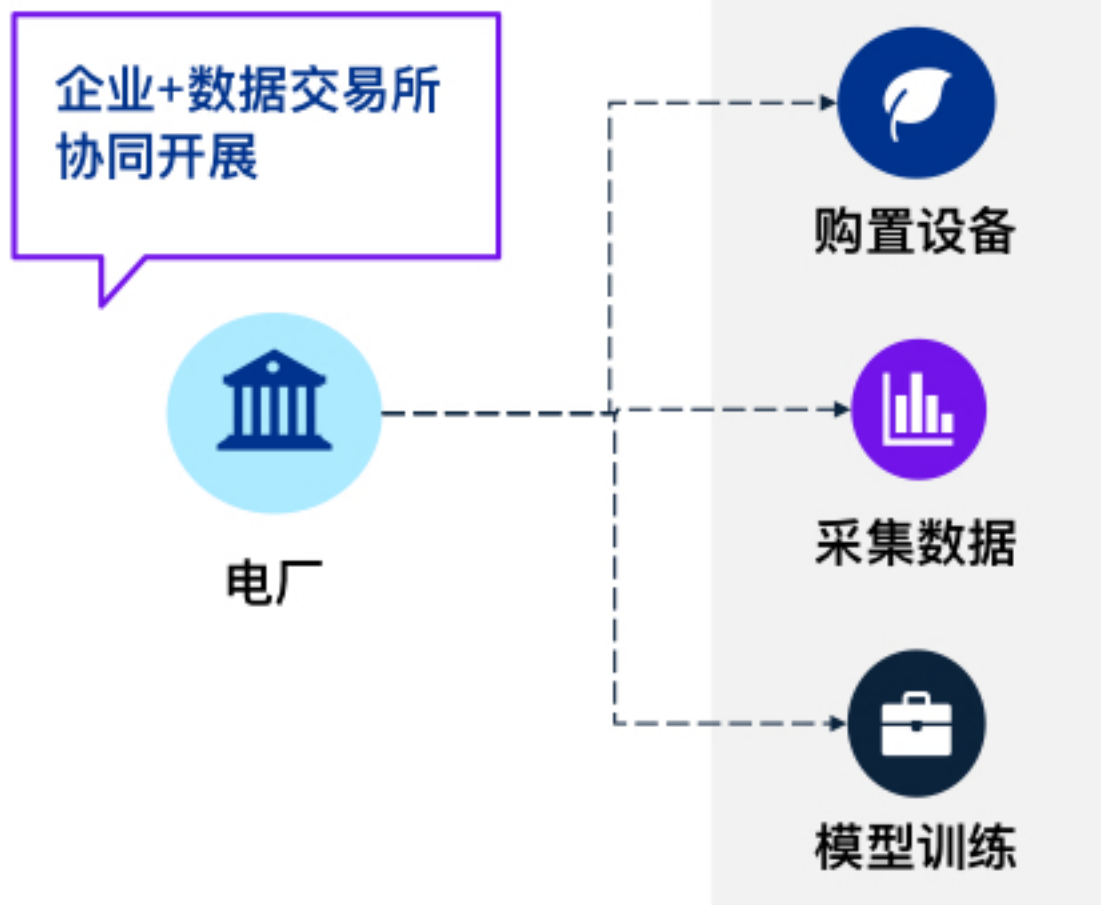
输入：火力发电机组DCS/SIS中海量数据的持续积累 赋能：人工智能算法及模型技术赋能火电机组运行

数据要素 × 绿色低碳



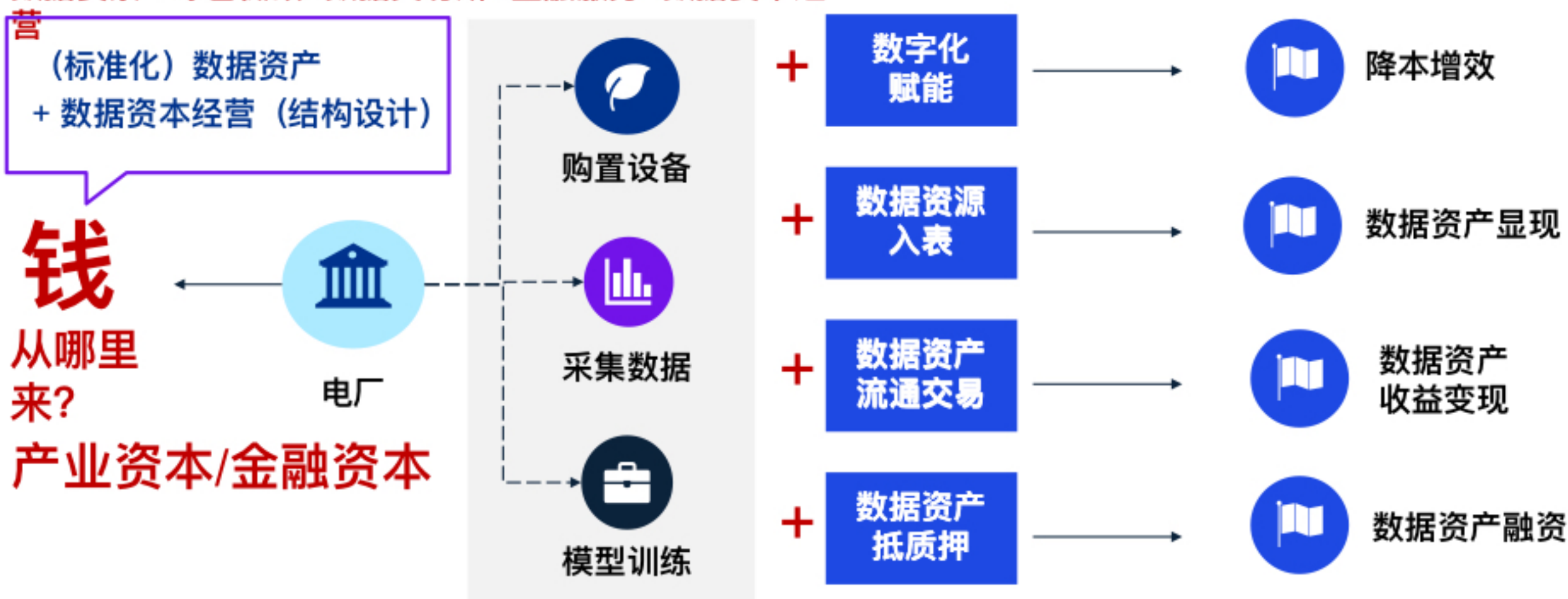
场景1：智慧电厂数据资产金融创新思路（2/3）

数据要素 × 绿色低碳 × 数据交易所 × 金融服务



场景1：智慧电厂数据资产金融创新思路（3/3）

数据要素 × 绿色低碳 × 数据交易所 × 金融服务 × 数据资本经营



场景2：从“公文助手”到“公文资讯”

小场景可以成就大资产

企业级
(自主研发)



多种渠道获取的
政府公开信息、
领导讲话、动态
要闻等信息

自然语言处理(NLP)
智能搜索排序引擎等技术



“公文助手”
数据产品

实现公文与传媒信息
一站式集成与使用

公共数据
授权运营

1

数据逻辑

公文资讯
分发使用

2

产业/商业逻辑

资本结构
系统设计

3

金融逻辑

生态运营
(资源支配, 收益分配)



“公文资讯”
数据资产&数据资本

O4

终局思维：数据资本

数据资本终局思维思考：击穿底层逻辑

政策逻辑

- 对于政策底层逻辑的清晰思考
- 对于政策推进节奏和强度的准确判断

数据逻辑

- 资源：数据资源是否具备稀缺性和排他性
- 场景：是否具备真的有效的应用场景
- 能力：数据产品运营

产业逻辑

- 产业链上下游数据资产成熟度
- 数据资产/数据资本对于产业的改造空间和可行性

金融逻辑

- 需要结合数据资产金融创新方向设计方案
- 在解决信用基础后，需要进一步解决“风控”和“结构设计”问题

数据资本终局思维：以终为始，从为什么开始



可以投入热情
但不要投入感情

画饼组

有目标、有逻辑
但缺乏具体场景和流程

选择路径
提早布局
顺势而为

生态组

形成由产业端、数商、
金融机构及专业服务机
构的数据要素交易生态

气氛组

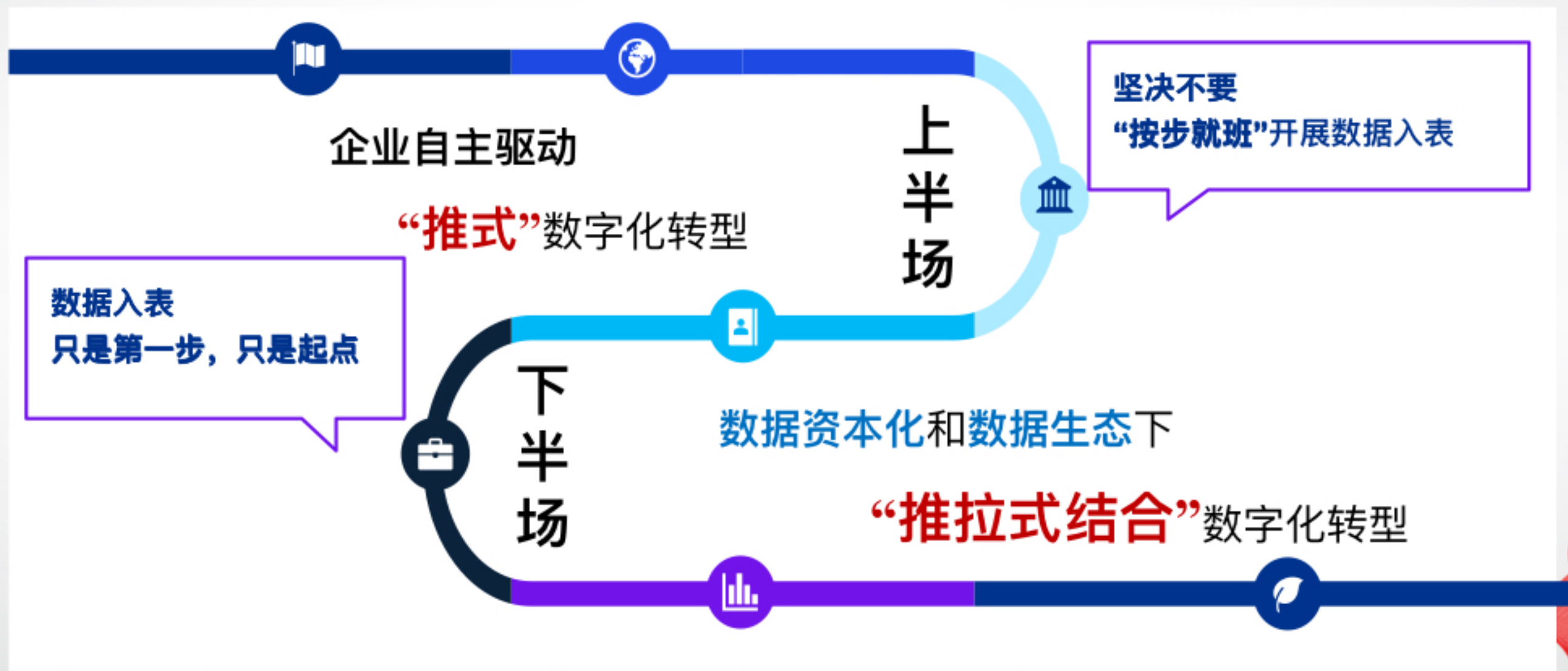
以试点和讲故事为主
典型特征：首单、首笔

洞察终局
审视自身
明确定位

专业组

由专业机构参与
有标准化的流程机制
有清晰规范的操作步骤

1. 面向数据资本化重构企业数字化转型



2. 以数据资本经营的思维经营数据资产



	数据产品经营/数据资产运营	数据资本经营
经营对象	数据产品和服务	数据资本，包括股权和债权
经营目标	数据资产和数据交易的 利润最大化	数据资本的 价值最大化
经营方式	技术领先，成本控制，规模经营，专业分工	战略优先，投资控股， 结构优化 ，融资变现
实现目标	实现 信用效用最大化 为目标	实现 价值最大化 为目标
配置思路	肥水不流外人田， 数据独裁/数据财阀	重在资源支配，不仅仅拥有， 数据生态共建共享

数据资本化思维下

**不盈利的数据资产不值钱，
没有现金流的数据资产有风险，
不流动的数据权利不值钱。**



感谢观看

演讲人：毕马威企业咨询 张杭川

日期：2024年03月27日